

## MESSAGE DES DIRIGEANTS

### Chers clients, partenaires et collaborateurs,

Nous vous remercions tous vivement d'avoir contribué à l'année 2023 qui marque l'anniversaire de nos 170 années d'existence.

**Touax** poursuit le déploiement de ses activités de location et de gestion au service des transports durables, grâce à une expertise unique dans le secteur de l'intermodal, du ferroviaire et du fluvial.

Son modèle économique diversifié et basé sur des contrats à long terme permet une forte résilience dans le contexte actuel de normalisation des trafics.

A fin juin 2023, le groupe gère 347 464 conteneurs (Teu), 12 425 wagons de fret et 107 barges fluviales représentant 1,123 milliard € d'actifs gérés dont 625 millions € en propriété (+35% en 3 ans).

Les divisions conteneurs, wagons de fret et barges fluviales ont été très proactives envers leurs clients permettant aux taux d'utilisation de rester élevés tout au long de l'année, et de réaliser de nombreux investissements à leur côté.

L'activité de location de wagons de fret, avec un taux d'utilisation à presque 90%, s'illustre avec une croissance de son parc en gestion à la fois en Europe et en Inde, et a notamment accompagné le rebond du secteur automobile en Europe avec la livraison de nombreux wagons spécialisés.

L'activité de location de conteneurs intermodaux, avec un taux d'utilisation à presque 95%, s'illustre par sa remarquable résilience dans un contexte de faible demande suite aux excès des années 2021 et 2022 ayant entraînés des pics de demandes et congestions logistiques.

L'activité barges fluviales, avec un taux d'utilisation de 100%, s'illustre avec la mise à disposition de nouvelles barges fluviales pour le transport de biomasse en remplacement du charbon pour des centrales électriques aux Pays Bas, ainsi que pour le transport de pièces d'éoliennes en mer du nord, ou le transport d'agrégats sur la Seine.

Notre activité constructions modulaires en Afrique certifiée ISO 9001, ISO 14001 et ISO 45001, a poursuivi son développement avec succès notamment dans le secteur éducatif en livrant de nouvelles écoles.

La division a aussi très largement contribué à répondre aux besoins de bâtiments d'urgence suite au séisme du 8 septembre au Maroc. Une de nos écoles modulaires vient d'ouvrir ses portes pour accueillir

600 enfants sinistrés, et a reçu en Octobre la visite du Président de la Banque Mondiale et de la Directrice du Fonds Monétaire International (FMI). Nous les remercions vivement pour leur visite !

Le développement ne saurait prospérer sans valeurs, et **Touax** s'est ainsi engagé à renforcer ses actions ESG au service des transports durables et décarbonés. Parmi les nouvelles initiatives 2023, le groupe a adhéré au Pacte Mondial des Nations Unies en Octobre, et a reçu en Novembre la médaille d'or Ecovadis pour récompenser sa notation extra financière qui est décernée aux 5% des entreprises les mieux notées. Bravo à l'ensemble des équipes ! Trois quarts des financements du groupe **Touax** possèdent désormais un label ESG.

Quelles prévisions pour 2024 ?

Restons prudents face aux défis économiques actuels : Croissance faible, inflation résiduelle, taux d'intérêt élevés, et risques géopolitiques significatifs.

Malgré ces turbulences, nous constatons un maintien du volume des échanges à un niveau satisfaisant, et les taux d'utilisation de fin d'année démontrent une certaine résistance des économies et des marchés sur lesquels le groupe

est présent. Le besoin de renouvellement ou de modernisation des flottes reste aussi très élevé, notamment dans le cadre des objectifs de réduction des émissions de CO2 que nos clients se sont fixés. La flexibilité qu'apporte la location dans des moments d'incertitude et de changement devrait donc être recherchée.

Devant ces constats, le groupe **Touax** a décidé d'augmenter ses capacités d'investissement à plus de 250M€ pour mieux accompagner ses clients en 2024 avec notamment la signature d'accords exclusifs avec deux fonds spécialisés dans les actifs tangibles et les infrastructures.

En cette nouvelle année, nous tenons à exprimer notre gratitude envers chacun d'entre vous pour votre fidélité, engagement et contribution précieuse au succès du groupe **Touax**.

**Nous vous souhaitons à tous nos meilleurs vœux et une excellente année 2024 !**

*Fabrice & Raphaël Walewski*



## SOMMAIRE

|                               |   |                 |   |
|-------------------------------|---|-----------------|---|
| MESSAGE DES DIRIGEANTS        | 1 | CORPORATE       | 6 |
| DIVISION WAGONS               | 2 | CORPORATE FOCUS | 7 |
| DIVISION BARGES FLUVIALES     | 3 | EVÉNEMENTS      | 8 |
| DIVISION CONTENEURS MARITIMES | 4 | CALENDRIER      | 9 |
| BUSINESS FOCUS                | 5 |                 |   |

# Touax

## DIVISION WAGONS



## ACTIVITÉ INTERNATIONALE

Au cours du second semestre 2023, le marché mondial a continué d'évoluer suivant la même tendance que la première moitié de l'année.

La demande de wagons est restée stable, sauf dans le segment intermodal pour lequel nous avons continué à connaître une demande moindre de la part de nos clients.

Malgré cet environnement économique plus difficile, nous avons réussi à gagner des nouveaux clients grâce à notre approche axée sur le client et à la disponibilité de notre flotte.

De nouveaux wagons Sggrss 80' à 6 essieux ont été livrés avec succès à **Touax Rail** et des équipements supplémentaires de ce type seront livrés au cours du premier trimestre 2024.

En ligne avec notre stratégie et grâce à l'évolution positive de l'industrie automobile, **Touax Rail** renforce considérablement sa position de leader sur ce segment.

Des commandes de nouveaux wagons porte-voitures (Laaers) ont été sécurisées et les livraisons sont attendues vers la fin de cette année et le début de la suivante.

Il semble y avoir une pénurie de ces wagons, c'est pourquoi les clients les gardent plus longtemps en location et demandent déjà à sécuriser une partie des prochaines livraisons !

N'hésitez pas à nous contacter, si vous aussi vous en avez besoin!!

Outre le segment habituel des véhicules légers, nous avons également commencé à servir les constructeurs de véhicules utilitaires grâce à la transformation de wagons à 2 essieux existants en wagons jumelés.



Wagons à 2 essieux modifiés en wagons jumelés

Nous sommes fiers de recycler et remettre à neuf des équipements existants et d'accompagner ainsi nos clients dans le prochain report modal, car ces wagons remplaceront les transports autrefois gérés par la route.



Wagons jumelés pour le transport de véhicules utilitaires

Ces wagons, offrant une longueur de chargement optimisée, seront équipés de mâchoires de frein à faible bruit et d'un système de localisation GPS.

En Inde, **Touax Rail** poursuit sa croissance régulière, avec une accélération au cours des 4 derniers mois de 2023 avec la livraison de 480 unités de trois types différents : wagons-trémies caissons, plats et couverts pour atteindre un parc total de 1 500 wagons.

Le taux d'utilisation de notre flotte indienne est toujours à 100% avec une durée locative moyenne restante très longue.

## ORGANISATION

Pour améliorer davantage l'expérience de ses clients, **Touax Rail** a étoffé son effectif avec l'arrivée de :

- Colleen BERRY**, Assistant flotte, TRS, France
- Hawa FOFANA**, Expert Saisie de données, TRS, France
- Aurélie MARTEAU**, Stock Manager, TRS France
- Rizwan GUL**, Comptable financier, TRL Irlande
- Maria BALE**, Expert Crédit et refacturation, TRL, Irlande
- Frédéric YAPO**, Comptable Général junior, TRL, Irlande
- Andrea ZANARDELLI**, Ingénieur en sécurité des wagons, TRL, Italie

# DIVISION BARGES FLUVIALES



## ACTIVITÉ INTERNATIONALE

Selon Voies Navigables de France (VNF), en France 49,4 millions de tonnes de marchandises ont été transportées par voie fluviale en 2022, soit l'équivalent de 2,5 millions de camions évités sur les routes et 602 000 tonnes d'émissions de CO2 en moins.

Cela représente une baisse de -6,6% par rapport aux volumes transportés en 2021.

Le transport de conteneurs a atteint un record historique en 2022, porté par la reprise de l'activité dans les ports maritimes français, notamment Le Havre, et a dépassé pour la première fois la barre des 605 500 EVP transportés, soit une hausse de +3,9 % par rapport à 2021.

Deuxième secteur en croissance en 2022, les produits agricoles, qui représentent 30% de l'activité totale avec 13,1 millions de tonnes, ont enregistré une hausse de 8,6% par rapport à 2021.

Le secteur des matériaux de construction, qui représente à lui seul environ 40% du volume total transporté par voie fluviale, a connu une baisse de -16,9% des volumes transportés par rapport à 2021.

Les secteurs de la métallurgie, des engrais et du sel ont également enregistré des baisses respectives de -11,3%, -12% et -26,6% des volumes transportés. Ces trois secteurs représentent 15% du trafic total.

A ce jour les chiffres de 2023 ne sont pas encore connus, mais nous sommes confiants quant à une amélioration car nous avons déjà pu constater une dynamique positive pour le secteur du vrac sec, en particulier pour les produits agricoles ainsi que les matériaux de construction qui se sont redressés après la baisse de 2022.



Dernière acquisition: la 106ème barge de la flotte Touax

Au cours du mois d'octobre, notre filiale néerlandaise EUROBULK a fait l'acquisition d'une barge fluviale couverte d'occasion pour le transport de vrac sec, aux dimensions impressionnantes de 76,5m x 11,40m x 4,00m et avec une capacité de 2800 tonnes. Cette barge, la 106ème de notre flotte, est déjà en service pour le transport de vrac sec sur le Rhin.



**49,4 millions de marchandises transportées par voie fluviale en France en 2022**

→ **2,5 millions de camions en moins sur les routes**  
→ **602 000 tonnes d'émissions de CO2 en moins**

## CROISIÈRE "INFLUENSEINE"

En novembre dernier, **Touax** a participé avec 40 personnes à une croisière de trois jours sur la Seine.

Les 2 objectifs principaux étaient d'acquérir une meilleure connaissance des acteurs du transport fluviale et de prendre connaissance de plusieurs projets stratégiques.

Elle était organisée par la Communauté portuaire de Paris (CPP) et Haropa, la structure mixte du Havre, Rouen et Paris.

La croisière a débuté à Paris par un discours de M. Clément Beaune, ancien Ministre des Transports et s'est terminé par M. Edouard Philippe, maire du Havre.



De gauche à droite: H. Bonis (UMP), O Jamey (CPP), E. Philippe

# DIVISION CONTENEURS MARITIMES

## ACTIVITÉ INTERNATIONALE

Le volume d'échange en conteneurs a enregistré une croissance annuelle de plus de 10 % au quatrième trimestre et une année de croissance modérée du commerce est prévue en 2024, les opérateurs maritimes indiquant que leurs navires sont pleins et que la demande de fret est là.

Les récentes discussions entre les dirigeants américains et chinois sur une série de questions bilatérales et mondiales, y compris des domaines de coopération potentielle, semblent avoir apporté une certaine détente dans l'environnement macroéconomique mondial.

Les taux d'intérêt se sont d'abord stabilisés et ont commencé à baisser récemment, permettant à chacun d'alléger une partie de ses lourds coûts financiers.

Étonnamment, environ 700 000 evp (équivalent vingt pieds) ont été produits au dernier trimestre 2023, pour répondre au plan de rajeunissement en cours de la flotte mondiale de conteneurs, tant pour les compagnies maritimes que pour les loueurs, et au besoin de conteneurs additionnels pour équiper les nouveaux navires entrés en service, ce qui devrait représenter une croissance de la flotte d'environ 7% en 2024.

L'année prochaine pourrait donc être meilleure que prévu pour notre industrie !!

Soyons positifs même si l'expérience suggère de rester prudent car des risques baissiers évidents subsistent.

Les changements climatiques pourraient avoir un impact encore plus fort sur nos activités : les sécheresses, les inondations, les tempêtes tropicales et autres catastrophes sont de plus en plus fréquentes et constituent une menace sérieuse pour les infrastructures maritimes et la chaîne d'approvisionnement mondiale, absorbant une grande partie de la capacité de transport de conteneurs. Par exemple, la sécheresse au canal de Panama entrave le commerce depuis quelques mois, avec des passages réduits de moitié, passant à 18 navires par jour d'ici février, contre 36 en temps normal.

Les récents événements survenus en mer Rouge pourraient également avoir un impact important, de nombreux navires évitant le canal de Suez en raison de la crise au Moyen-Orient et de la guerre à Gaza.

Dans cet environnement marqué par la forte attention portée par tous les acteurs du transport maritime à leurs CAPEX et à l'optimisation de leur flotte de conteneurs, **Touax Container** est prêt à accompagner ses partenaires commerciaux avec sa gamme de solutions de location opérationnelle et financière, incluant les solutions de Purchase et Lease back, et avec une disponibilité constante d'environ 5 000 conteneurs, principalement 20'GP mais aussi 40'HC, au sol dans différents ports en Chine, prêts à être déployés à tout moment.

En 2024, nous augmenterons encore le volume de nouveaux conteneurs commercialisés en Amérique et en Europe. Après 10.000 conteneurs

neufs vendus en 2022 et 12.000 en 2023, notre objectif est d'atteindre un minimum de 15.000 en 2024 et plus dans les années à venir !

En plus de mieux servir nos acheteurs finaux, cela alimentera le volume d'opportunités de transport « Oneway » que **Touax Container** pourra proposer à ses partenaires chaque mois, dans le cadre d'un partenariat gagnant-gagnant.

La demande de conteneurs usagés reste stable et a connu un rebond au dernier trimestre 2023, en particulier pour les conteneurs 20'GP et 40'HC, et cette situation devrait perdurer également en 2024 et au-delà.

En additionnant les conteneurs neufs et usagés, le volume total de conteneurs échangés en 2023 par **Touax** a atteint un niveau record de 75 000 CEUs.

Le déploiement constant de nouveaux conteneurs, la gestion réussie des stocks dans les dépôts tant pour les activités de location que de revente... notre flotte s'agrandit et notre taux d'utilisation est revenu à environ 96%, nous laissant entrevoir une année 2024 positive !



Conteneurs Touax prêts à être déployés

## ORGANISATION

Au deuxième semestre 2023 nous avons renforcé notre équipe avec l'arrivée de :

**Jaysmen VOONG**, Opérations Monde à Singapour

**Danis LEONG**, Maintenance globale à Singapour

**Clara CHAI**, Service Clients "Leasing" Monde à Singapore

**Tamara BOJOVIC**, Responsable Revente & Trading aux Etats-Unis

**Danny DELGADO**, ancien Opérations Amériques, maintenant Service Clients Amériques aux Etats-Unis.

**Wilfried TARRAGON**, a pris le poste de Service Clients EMEA Resale & Trading en France

## CLAP DE FIN DES CÉLÉBRATIONS DES 40 ANS À INTERMODAL EUROPE

De 1983 à 2023, d'environ 5 000 evp (équivalent vingt pieds) à près de 385 000 détenus et/ou gérés par **Touax Container** !

40 ans de gestion rigoureuse de la flotte appuyée par l'accompagnement robuste et tenace de nos clients nous placent aujourd'hui comme le 1er loueur de conteneurs européen et le 3ème loueur d'asset management au monde.

Cela valait bien la peine de célébrer notre anniversaire avec vous tous à Intermodal Europe !

Simplement... MERCI à tous !



Grande fête à Intermodal Europe autour un délicieux gâteau d'anniversaire

# BUSINESS FOCUS



Une partie de l'équipe Touax Asset Management avec F. Walewski à Intermodal Europe 2023

**Touax Asset Management** est fier de s'appuyer sur une équipe dédiée de six professionnels chevronnés stratégiquement positionnés en Europe et aux États-Unis, chacun apportant une expertise diversifiée. Adoptant une approche basée sur les données, notre objectif principal consiste à impliquer les investisseurs dans des opportunités au sein des actifs gérés par le Groupe, soit directement, soit par le biais de fonds d'investissement personnalisés. Nous nous appuyons également sur un petit nombre de conseillers de confiance possédant une connaissance et une expérience locales approfondies pour nous aider à trouver des nouveaux investisseurs.

Une excellente nouvelle a été annoncée en 2023 : pour répondre aux besoins de nos clients, **Touax** a obtenu l'accès à plus de 240 millions d'euros de nouvelles capacités d'investissement pour 2024 et au-delà. Ces nouveaux investissements ont été structurés dans le cadre du rôle de **Touax** en tant que partenaire opérationnel de deux fonds, le Real Asset Income Fund et un fonds nouvellement créé adossé à la Banque Européenne d'Investissement. Il comprend un engagement d'investissement en actions directement dans une Société de Gestion d'Actifs Spécialisée (SPV). La période d'investissement s'étalera sur 24

**« Touax a accédé à plus de 240 millions d'euros de nouvelle capacité d'investissement pour 2024 et au-delà. »**

à 36 mois avec un objectif d'investissements pour 2024 dans toutes les activités dépassant 130 millions d'euros.

L'accent mis par **Touax** sur les investissements dans les infrastructures de transport, en particulier dans les conteneurs, les wagons et les barges, souligne un avantage incontestable pour nos clients, investisseurs et partenaires. La stabilité et la prévisibilité des rendements de ces actifs les rendent attrayants pour ceux qui recherchent une cohérence sur le long terme.

Le rôle essentiel du transport intermodal renforce encore leur attractivité. Les conteneurs et les wagons, ainsi que les barges fluviales, sont des éléments essentiels du bon fonctionnement de l'économie et du commerce mondial. Leur importance contribue à la résilience des investissements, tout aussi cruciale en période d'incertitude économique ou dans des environnements de forte croissance.

Les actifs réels offrent de précieux avantages en matière de diversification, avec une faible corrélation avec les classes d'actifs traditionnelles. Cette caractéristique contribue à répartir les risques et améliore la stabilité globale du portefeuille, ce qui les rend particulièrement avantageux pour les investisseurs souhaitant obtenir un portefeuille d'investissement plus équilibré et plus résilient.

Le soutien du gouvernement est un autre facteur clé contribuant à l'attractivité, car de nombreux projets d'investissement bénéficient de cadres réglementaires favorables et de partenariats public-privé, témoignant d'un engagement envers le succès et la stabilité de ces initiatives. Ce soutien gouvernemental ajoute une sécurité supplémentaire aux investissements dans le secteur.

S'alignant sur les grandes tendances mondiales telles que l'urbanisation et la demande accrue d'énergies renouvelables, l'investissement dans les actifs réels positionne les investisseurs sur des perspectives de croissance à long terme. De plus, l'attention accrue portée aux considérations environnementales, sociales et de gouvernance (ESG) rend ces projets axés sur la durabilité et le bien-être social particulièrement attractifs pour les investisseurs engagés dans des pratiques d'investissement responsables et éthiques. Compte tenu de cette tendance, le Real Asset Income Fund a été agréé avec succès par l'autorité de régulation luxembourgeoise (CSSF) et qualifié selon l'article 8 pour l'ESG et a mis en œuvre une stratégie ESG dans ses opérations quotidiennes et dans le cadre de son processus d'investissement.

En conclusion, la combinaison de rendements stables, de flux de revenus à long terme, de couverture contre l'inflation, de services essentiels, d'avantages en matière de diversification, de soutien gouvernemental et d'alignement sur les mégatendances mondiales fait des infrastructures de transport une proposition d'investissement attrayante. L'expertise et l'histoire de **Touax** en tant qu'opérateur et gestionnaire assurent en outre un excellent alignement des intérêts pour les investisseurs à la recherche d'un portefeuille complet, bien équilibré et résilient.

# CORPORATE

## FINANCE & IT

Comme indiqué dans le passé, le **Groupe Touax** est entré dans une démarche stratégique de déploiement d'un plan d'amélioration ESG (Environnement, Social, Gouvernance), démarche conduite par la direction générale avec l'appui des fonctions corporate et des divisions pour la mise en œuvre des plans de transformation. Ces travaux ont mobilisé les équipes tout au long de l'année et ont abouti à d'excellents résultats dont les détails sont présentés page suivante.

En parallèle, les fonctions financières du groupe sont entrées dans une démarche de revue exhaustive de leurs processus pour élaborer un nouveau plan d'amélioration qui sera associé à une nouvelle stratégie numérique. Cette démarche continue s'appuie sur les outils Lean Six Sigma pour obtenir la plus forte valeur ajoutée. L'objectif est de continuer d'améliorer la productivité des services tout en améliorant la qualité de vie au travail pour y apporter par la suite des nouveaux services. Le but est de continuer la transformation des fonctions supports d'un service de production de données vers un service de conseil et d'analyse des données produites.

Bien entendu, ces développements sont réalisés en parallèle des tâches courantes et notamment des financements du groupe qui permettent de soutenir son développement. Ainsi deux financements ont pu être clôturés sur le second semestre de cette année. Un premier financement corporate senior garanti, d'un montant de 40 millions d'euros a permis l'extension de la maturité moyenne de la dette du Groupe en regroupant de nouveaux partenaires comme la Banque Internationale à Luxembourg (BIL Corporate Finance), la Banque Postale et la Banque Palatine avec nos banquiers historiques du groupe LCL/Crédit Agricole (**Touax** a ouvert en 1898 son premier compte bancaire, au Crédit Lyonnais). Un second financement a été cette fois-ci clôturé au niveau de la division Wagons de fret sous la forme de financements d'actifs en format Green Loan avec l'implémentation d'un Green Finance Framework Groupe au format européen, pour un montant de 40 millions d'euros, associée à une option d'accordéon de 20 millions d'euros supplémentaires.

Ainsi les nouveaux défis de l'année 2024 sont prêts à être relevés.

## RESSOURCES HUMAINES

2023 aura été marquée par les premiers résultats de la démarche Qualité de Vie au Travail (QVT) du **Groupe Touax**.

Un grand merci à nos collaborateurs bénévoles qui ont fait preuve d'une grande créativité en trouvant des idées pour optimiser nos espaces de travail et les rendre plus adaptés aux nouvelles conditions de travail.

Ce groupe de travail a également suggéré de mettre en place des « All Hands Meetings », où nos associés-gérants, Fabrice et Raphaël Walewski, présentent l'actualité de **Touax** et la stratégie à venir, et où les collaborateurs du monde entier ont l'opportunité de discuter directement avec eux.

La première a eu lieu avec succès en décembre, avec des sessions le matin et l'après-midi pour permettre à toutes les équipes mondiales d'y assister ! Nous attendons déjà avec impatience une nouvelle réunion vidéo en 2024.

## ASSET MANAGEMENT

L'objectif principal de l'équipe **Touax Asset Management** est d'identifier les opportunités d'investissement qui correspondent parfaitement aux exigences des investisseurs directs et du Real Asset Income Fund, pour lequel le **Groupe Touax** est le partenaire opérationnel. Le **Groupe Touax** a plus de 20 ans d'expérience dans la gestion de matériel de transport durable, notamment des wagons de fret, des barges fluviales et des conteneurs. La société gère plus de 1,2 milliard d'euros d'actifs corporels répartis à parts égales entre le bilan de l'entreprise et pour le compte d'investisseurs.

Le second semestre 2023 a vu une poursuite de la normalisation des marchés, caractérisée par une décélération de l'inflation. Les dernières nouvelles selon lesquelles la Réserve Fédérale Américaine a prédit un « atterrissage en douceur » de l'économie américaine est une bonne nouvelle pour les perspectives économiques du marché mondial pour 2024, car les États-Unis, en tant que 1<sup>ère</sup> économie mondiale, restent un puissant moteur de croissance. En outre, les premières données sur les volumes d'achats de Noël aux États-Unis ont montré de fortes dépenses des consommateurs américains, renforçant les nouvelles positives concernant les perspectives pour 2024.

Si la démondialisation ou le découplage reste un thème médiatique populaire, la réalité est plus complexe. Les investissements directs de la Chine vers l'Asie du Sud-Est ont atteint près de 19 milliards de dollars en 2022, contre 7 milliards de dollars en 2013, les investissements manufacturiers représentant la plus grande partie, selon les calculs des économistes de DBS, une banque de Singapour. Les investissements directs chinois au Mexique s'élevaient à 232 millions de dollars en 2021, contre 42 millions dix ans plus tôt, selon la CEIC. Ainsi, lorsque la Chine ne possède pas les usines dans ces endroits, elle les fournit souvent.

Nos observations sur le terrain continuent d'indiquer une tendance à mettre davantage l'accent sur le commerce nord-sud. Ce phénomène présente des perspectives lucratives pour nos entreprises et nos investisseurs.

Compte tenu du rôle crucial joué par les wagons, les barges et les conteneurs dans la chaîne d'approvisionnement logistique mondiale, nous continuons de constater un fort intérêt pour les investissements dans des actifs de faible technologie générant des revenus et dotés d'accords contractuels à long terme. Les fonds d'infrastructure Core Plus, les fonds de pension et les investisseurs de family offices ayant des horizons d'investissement étendus démontrent un enthousiasme durable pour de telles opportunités.

Les syndications ont représenté environ 31 millions d'euros pour l'ensemble de l'année 2023. Notre objectif de syndications dans tous les secteurs d'activité pour 2024 dépasse 130 millions d'euros alors que nous cherchons à déployer des capitaux dans ce que nous pensons être un environnement favorable. Les engagements comprennent un investissement direct de 30 millions de dollars en capitaux propres dans un SPV actuellement entièrement détenu par le Real Asset Income Fund. L'investissement en fonds propres créera à terme une capacité d'investissement supplémentaire d'un minimum de 70 M€ pour l'activité conteneurs.

Enfin, nous avons les premiers résultats de notre processus « Voix du Client » Lean Six Sigma dans la gestion d'actifs, qui consiste à interroger nos clients et nos conseillers pour recueillir des informations précieuses sur l'amélioration de nos services et produits. Dans l'ensemble, les retours ont été plutôt positifs et nous travaillons à adapter certains éléments de notre offre de produits au dynamisme du marché financier.

## UNE DÉMARCHE RSE STRUCTURÉE PORTÉE PAR LE POSITIONNEMENT UNIQUE DE **TOUAX**



- **Création d'un Comité RSE** présidé par un membre du Conseil de Surveillance (animé par les gérants de **Touax**)
- **Notation extra-financière EcoVadis 2023 : 72/100** (médaillon d'or), classant **Touax** parmi le top 5% des entreprises bénéficiant des meilleures notations tous secteurs d'activité confondus
- Dans le cadre de la **campagne de notation Ethifinance ESG 2023** (ex Gaïa Research), **Touax** a obtenu une note de **70/100**, (vs 64/100 l'année dernière)
- **Plan d'actions RSE en cours pour 2024 dans le cadre d'une amélioration continue** pour renforcer nos politiques, nos actions et notre reporting
- **Stratégie de financement durable : indexation progressive des coûts de financement sur des critères RSE - 76% des financements du Groupe à caractère durable** (Prêt Vert 2020 Wagons de Fret - obligation liée au développement durable Corporate 2022 - prêt lié au développement durable Conteneurs, avenant 2023)
- **Touax** a rejoint l'initiative du **Pacte mondial des Nations Unies en 2023**, une plateforme de leadership volontaire pour le développement, la mise en œuvre et la divulgation de pratiques commerciales responsables. **Le Pacte mondial des Nations Unies est un appel aux entreprises** du monde entier pour qu'elles alignent leurs opérations et leurs stratégies sur dix principes universellement acceptés dans les domaines des droits de l'homme, du travail, de l'environnement et de la lutte contre la corruption, et qu'elles prennent des mesures pour soutenir les objectifs et les enjeux des Nations Unies incarnés dans le Objectifs de développement durable (ODD)

**EcoVadis** : évaluation des principaux impacts RSE selon quatre thématiques : Environnement, Social & Droits Humains, Éthique et Achats Responsables.

**Notation Ethifinance** : évaluation des ETI cotées selon un référentiel d'environ 140 critères, parmi lesquels : Environnement, Social, Gouvernance et Parties Prenantes Externes.

# EVÉNEMENTS

## SÉMINAIRE D'AUTOMNE NPSA – BOSTON, USA

**Touax Container** est toujours ravi de participer aux événements NPSA en tant que sponsors!

Notre équipe américaine était à Boston du 24 au 26 septembre. Deux superbes journées pour rencontrer et échanger avec tous les membres du NPSA !!



## SALON NAVEGISTIC 2023 – ASUNCIÓN, PARAGUAY

La 10e édition du salon international NAVEGISTIC s'est déroulée du 4 au 6 octobre 2023. Il s'agit d'un salon international permettant aux secteurs de la logistique, du transport, des ports et de la navigation de se réunir et de discuter des améliorations et des solutions efficaces sur le marché. Plus de 150 exposants venus de 30 pays étaient présents et le stand de **Touax River Barges** a été très prisé par tous ses partenaires commerciaux.

## INTERMODAL EUROPE – AMSTERDAM, PAYS-BAS

Ambiance festive lors de la dernière édition d'Intermodal Europe qui a eu lieu du 10 au 12 octobre 2023 !

Que d'échanges, de discussions et de convivialité sur notre stand **Touax Container**. Merci pour toutes ces rencontres et rendez-vous à Rotterdam pour l'édition 2024.



## SALON RIVER DATING – LILLE, FRANCE

L'édition 2023 du Salon River Dating, organisée par Voies Navigables de France (VNF) s'est tenue cette année à Lille les 12 et 13 décembre. Comme le veut la longue tradition, **Touax River Barges** n'a pas manqué ce rendez-vous et était présent avec un stand pour accueillir ses partenaires et nouveaux clients potentiels. Au total, plus de 3.000 rendez-vous d'affaires ont été organisés entre les participants à ce salon dédié à 100% à la navigation intérieure.

Pour plus de détails, veuillez visiter le site Web : <https://riverdating.vnf.fr>



# CALENDRIER

## NOS PROCHAINS RENDEZ-VOUS

| EVENEMENTS  |   | QUAND             | OÙ                                      |
|---|---|-------------------|---|
|    | <b>RECEPTION<br/>DES MEMBERS<br/>RFG</b>  | 30 <b>JANVIER</b> | <b>LONDRES<br/>UK</b>                   |
|    | <b>INTERMODAL<br/>AMERIQUE<br/>DU SUD</b> | 5-7 <b>MARS</b>   | <b>SAO PAULO<br/>BRÉSIL</b>             |
|    | <b>SITL</b>                               | 19-21 <b>MARS</b> | <b>PARIS<br/>FRANCE</b>                 |
|  | <b>RÉSULTATS<br/>TOUAX 2023</b>           | 21 <b>MARS</b>    | <b>PARIS<br/>FRANCE</b>                 |
|  | <b>CONFÉRENCE<br/>ET SALON<br/>NPSA</b>   | 5-7 <b>MAI</b>    | <b>WASHINGTON, DC<br/>ÉTAS-UNIS</b>     |
|  | <b>INTERMODAL<br/>ASIA</b>                | 22-24 <b>MAI</b>  | <b>SHANGHAI<br/>CHINE<br/>STAND B20</b> |
|  | <b>UIP</b>                                | <b>MAI</b>        | <b>VENICE<br/>ITALIE</b>                |
|  | <b>AFWP</b>                               | <b>JUIN</b>       | <b>PARIS<br/>FRANCE</b>                 |

Directeur de publication : Marco Poggio

Pour toute question ou tout commentaire sur cette newsletter, veuillez contacter :

- Touax Rail : l.pastre@touax.com
- Touax Container : s.boespflug@touax.com
- Touax River Barges : a.petrei@touax.com
- Touax Asset Management : asset.management@touax.com